

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

壹、業務計畫實施績效：

自 86 會計年度起本校配合教育部國立大學校院校務基金之實施，開始自籌部分財源，在資源有限之情況下，提高各項資源使用效率，藉以加強教學、研究及行政服務之績效。110 年度各項計畫實施績效如下：

一、配合校務發展，110 學年度增設院系所學位學程如下：

1. 海洋科學與科技全英語博士學位學程。
2. 藝術管理與創業研究所(碩士班)。
3. 社會創新研究所(碩士班)。

二、推動頂尖雙語大學計畫

1. 110 學年度獲教育部補助「大專校院學生雙語化學習計畫」重點培育學校，第一年補助經費 5,800 萬元，藉由推動全英語專班/學位學程、全英語課程精進、教師 EMI 培訓機制、學生英語能力提升等措施，全面打造本校成為頂尖雙語大學，提供學生更完善的英語教學環境，更希望廣收外籍優秀學生，擴增台灣產業之高階人力。
2. 110 年度獲教育部補助「南區雙語教育區域資源中心」兩年期計畫，補助經費 1,651 萬元，與高雄、屏東、臺東等七所夥伴大學共享 EMI 教學資源，以達共榮共享目的。
3. 自 110 學年度起，已有電機系、機電系、化學系三系成立全英語專班，111 學年度管理學院國際經營管理全英語學士學位學程也已獲教育部核定通過，物理系、應數系、海資系亦於 111 學年度成立全英語專班。

三、推動跨校與跨領域學習制度，促進課程多元化，培育國家發展所需人才

1. 建立跨院系所課程地圖指引，實施雙主修及輔系制度，活化轉系機制。104 年度經教育部核定中山高醫學士班「轉校視同轉系」，創下國內公私立大學間直接辦理轉校申請的首例，截至 110 學年度已有 21 位學生適性轉系成功。110 年度學士班總註冊率高達 100%，開設 112 個跨領域學分學程及每學年 323 門以上之通識跨院選修課程。
2. 學生選課前教師需上網建置課程大綱，110 學年度上學期建置率達 100%。

四、精進教學評量及追蹤改善機制

1. 持續進行教學評量信、效度檢測，教學評量優良教師發給獎勵狀，需改善精進課程之專任教師，進行後續改善機制，若兼任教師則不予續聘。
2. 為落實學習品保機制，99 學年度第 1 學期增加學生學習成效評量問卷，

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

並於 110 學年度增列英語授課學習成效檢核題項，以了解學生學習成效，供教師課程規劃改進參考。

3. 109 學年度之教師評鑑，共 8 位教師通過評鑑（含 1 位通過升等）。

五、推動教師多元升等制度

1. 除原已實施之「學術研究升等」、「作品及成就證明升等」、「體育成就證明升等」外，於 105 學年度正式施行「技術報告升等」，增訂「助理教授以上升等計分表-技術應用類」，共 6 位教師以技術報告通過升等審查。
2. 配合教育部多元升等政策及高等教育深耕計畫，於 106 學年度新增「教學研究升等」機制，並自 107 學年度第 1 學期升等生效適用，計有 1 位教師以教學研究報告通過升等審查。

六、獲選為教育部教學實踐研究計畫南區區域基地中心學校

1. 本校積極鼓勵教師結合研究與教學，申請教育部教學實踐研究計畫成果亮眼，USR 學門近 3 年通過件數皆為全國第一。
2. 本校自 109 年度起獲選為教學實踐研究計畫南區區域基地學校，110 年辦理教學實踐研究計畫通識暨 USR 學門成果交流會，共計 244 位教師發表成果。另亦積極辦理教師專業成長活動、實作工作坊及論文寫作工作坊。

七、學術單位評鑑獎勵與輔導機制

1. 本校管理學院於 94 年、99 年、104 年、109 年通過國際商管學院促進協會(AACSB)國際學術認證。
2. 本校工學院電機系及機電系於 109 年 10 月接受中華工程教育學會 IEET 第三週期性認證實地訪視，並獲得認證「通過」，有效期間為 109 年 8 月 1 日至 115 年 7 月 31 日。
3. 109 至 110 年學術單位自我評鑑作業之相關辦法業經 108 學年度第 1 次校務會議決議通過，高教評鑑中心業於 109 年 6 月 29 日來函認定本校自辦品保機制實施計畫。本校已於 109 年 7 月啟動 32 個學術單位評鑑作業，各學術單位完成自我評鑑報告書，於 110 年進行實地訪評。

八、推動高教深耕教學創新計畫

1. 推動跨領域共學群：110 年推動 15 個議題導向跨領域共學群，並對接聯合國永續發展目標 (SDGs)，透過知識 (knowledge) 的導入，藉由學生參與跨領域問題解決與社會實踐 (engagement)，師生共創並與社區或產業互相合作、共同思考解決方案，進而產生社會影響力 (impact)，達到

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

永續發展之目的。各共學群依性質結合在地產業，並將視角連結延伸至國際，培養具備國際視野與跨域問題解決能力之人才，110 年度參與學生 8,297 人次、參與教師 440 人次。

2. 推動數位化學習計畫：本校已完成 71 門全影音開放式課程製作；資訊管理學系數位學習碩士在職專班已於 106 學年度起通過認證並開始招生。103 至 109 年間辦理教育部磨課師課程推動計畫，共計獲得 6 門磨課師課程補助；另有 4 門本校自行開發之磨課師課程。為鼓勵教師開辦翻轉教學課程，截至 110 年度已有 40 門翻轉教學課程實施中；110 年(暑假)「全國大學先修課程暨認證資訊平台」開設之「普通生物學(二)」共有 20 名學生報名，9 位學生通過考試，以落實大學教育向下扎根的精神；另協助學士後醫學系開設基礎醫學數位學程，已於 109 年拍攝 6 門數位課程，並於 110 學年全數開設為線上課程。
3. 推動微學分課程：為促進學生自主及彈性學習，本校訂定「微學分實施要點」。110 年已開設 58 場微學分課程，修習人次共 957 人，109 學年第 2 學期取得 1 學分認證者共 53 人。
4. 推動數位自學課程：各學院已推薦 65 門國際姊妹校及國際知名線上教學平臺之數位課程，學生修畢課程可直接認列畢業學分，截至 110 年累計共 191 位學生取得證書。
5. 推動程式設計課程：110 學年度起，各學系(文學院所屬學系除外)皆已將程式設計相關課程納入必修課程，110 年度另開設 11 門學院特色之程式相關課程、2 場工作坊，鼓勵文學院學生跨域修習，以培養學生邏輯思考能力。此外，110 學年度仍針對大一入學新生進行程式設計檢測，已於開學時完成「資訊與程式概念」施測，並將持續追蹤檢核學生能力提升情形。109 學年度大學部學生修讀程式設計課程比例已達 65.3%。
6. 建置多功能教室：截至 110 年已完成 70 間多功能互動教室。

九、辦理臺綜大及中山高醫攻頂大學聯盟新進教師教學研討會

1. 本校與成功大學、中興大學、中正大學組成「臺灣綜合大學系統」之跨校聯盟(簡稱臺綜大)，每年辦理新進教師專業知能研習營。
2. 本校與高雄醫學大學組成「中山高醫攻頂大學聯盟」。

十、建立學生學習成效檢核機制

本校已建置「大學生學習成效評量(Collegiate Learning Outcomes Assessment, 簡稱 COLA)」，已完成 103-110 學年度學生施測調查，並已

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

串接各項學生學習成效、創新課程及 UCAN 等資料，完成施測調查分析報告，作為推動各項教學創新政策之參考。

十一、辦理招生宣導

1. 110 年度招生宣導活動，包括高中學校蒞校參訪與本校教師至校外宣導講座，共計 51 場次，參與學生約 5,364 人。另 110 年 11 月 20 日辦理 Open house 一日中山人活動，規劃 16 門專業課程及 7 門體驗課程，計 448 位高中生參與。
2. 協助高中開設彈性學習微課程：110 年開設 25 門微課程提供 7 間高雄地區策略聯盟及主要生源高中學生修習，修課人數 958 人；另針對左楠地區高中開設 2 門數位微課程。
3. 海外僑生招生與宣導方面：目前已與海外 10 所高中（馬來西亞 6 所、香港 3 所、泰國 1 所）簽訂策略聯盟合約，經由夥伴關係之建立，招收優質的僑生進入本校就讀。因應疫情無法實地至海外宣傳，爰以線上直播與說明會進行。另組織僑生招生團隊，拍攝僑生的求學經驗及在校生活影片，置於本校招生宣傳相關平台。
4. 大學招生專業化發展計畫：109 至 110 學年度計畫業經教育部核定總經費 660 萬元（補助新臺幣 550 萬、學校自籌 110 萬元）。本期計畫將著重於與校務研究之結合，強化與高中端的合作及優化評量尺規；另 110 年成立「指引西灣未來之星」諮詢教師群，檢視高中生自主學習計畫並提供建議。

十二、強化輔導制度

為了促進導師生間之互動，除透過「學務綜合資訊平台」增進師生情誼與輔導效能外，110 年度辦理 1 場次「全校導師會議」、14 場次「院導師會議」及 4 場次「全校導師輔導知能研習」；另協助各系所辦理 15 場次「導師輔導知能研習」及 326 場次「導師生輔導活動」，以落實「三級輔導制度」。

十三、諮商輔導

110 年度辦理「新生心理測驗解釋暨班級座談」69 場次、「小團體心理輔導」40 場次，並以多元化的方式辦理各類型「心理衛生推廣活動」。此外，110 年度進行個別心理諮商輔導共計 1,794 人次，並針對特殊狀況之個案進行必要的危機處理及醫療轉介等。

十四、身心障礙學生輔導

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

1. 針對剛入學的身心障礙學生在開學前召開個別化支持計畫(ISP)會議，邀請大學授課教師、系主任、學生家長、學生及相關專業人員一同參加，110 年度共召開 9 場新生 ISP 會議。
2. 針對校內身心障礙學生共辦理 27 場學生輔導及宣導活動。
3. 為推動特殊教育學生學習輔導工作，成立特殊教育推行委員會，每學期召開一次會議，進行各類障礙宣導，落實各項身心障礙支持性服務。

十五、鼓勵學生參與社團服務工作，並輔導學生自治團體運作

1. 參與社會服務活動，共計 1 隊志工，服務內容以課輔、學習營隊、國小營隊等方式為之。
2. 學生參與社團博覽會、成果發表及相關活動，以增加社團能見度。

十六、辦理畢業生就業與職涯輔導

1. 校園徵才：110 年 3 至 4 月舉辦 30 場「企業徵才說明會」，共計 1515 人次參與。110 年 5 月 8 日舉辦「就業博覽會」，共有 86 家知名大型企業聯合徵才，共計 4,313 人次參與。
2. 學生校外實習：提供校外實習意外保險申請服務，保障學生實習期間之安全。110 年參與校外實習之學生為 152 人。
3. UCAN 量表施測：為使學生建立「職涯規劃」概念，持續進行 UCAN 職業興趣探索量表普測。110 年大學部與碩士班 1 年級新生之職業興趣量表檢測完成比率為 74%。UCAN 共通職能量表整合至離校問卷，109 學年度畢業生自評 UCAN 共通職能平均分數為 4.1 分(滿分 5 分)。
4. 履歷健診：對於每位學生的履歷自傳，提供客製化的回饋，包含履歷版型設計、自傳架構、優勢項目選擇、分析應徵動機等，共計服務 128 位學生。
5. 職涯班級座談：由本校職涯發展師擔任講者，提供導師預約服務，協助學生建立職涯資本，創造個人品牌。110 年共辦理 14 場次。

十七、強化健康促進及健康中心醫療服務

1. 加強健康保健服務與辦理衛生教育活動：110 年度辦理 17 場活動，參與人數共計 11,887 人次。
2. 辦理本校校外健康檢查追蹤輔導：110 年度新生校外健檢異常追蹤輔導人數總計 467 人。
3. 加強餐廳、福利社衛生管理及餐飲檢驗工作：110 年共執行 182 次餐廳、福利社衛生稽查工作；110 年餐飲檢驗工作共執行 414 次。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

4. 臨場醫師健康諮詢服務：110 年度辦理本校教職員工健康諮詢服務共計 6 場次。

十八、協助學生安心就學與服務

1. 辦理學生家庭變故或個人遭遇經濟困境之急難慰助金申請，110 年協助學生申請共計 11 件 34 萬元，及時雨計畫共計 327 萬 5,250 元，教育部補助 279 萬 2,250 元。
2. 辦理 110 年學生公費暨獎助學金之申請共計 4,978 萬 957 元。
3. 辦理 110 年度校內各項捐贈獎學金，共計 361 萬 2,000 元。
4. 為提供學生優質住宿品質，110 年汰換老舊冷氣 56 台、消防檢修、環保清潔及經常性維修支出，共計 2,194 萬餘元。

十九、推動校內外各項體育（競賽）活動及相關獎助

1. 110 年辦理校內各項重大體育（競賽）活動：
 - (1) 全校運動會(3 月)，參加人數共計 2,092 人次。
 - (2) 系際盃（3 至 5 月）辦理 10 項競賽活動，參加人數共計 1,520 人次。
 - (3) 新生盃（9 至 10 月）辦理 10 項競賽活動，參加人數共計 550 人次。
 - (4) 校慶活動（11 月）辦理 6 項競賽活動，參加人數共計 791 人次。
2. 110 年參與校外各項大型體育（競賽）活動：
 - (1) 全國大專運動會（11 月）參加 6 項競賽活動，共計 139 人參加。
 - (2) 全國大專運動聯賽（109 年 12 月至 110 年 3 月）參加棒球、籃球、足球、排球等 4 項競賽活動，共計 119 人參加。
3. 110 年校內體育推廣活動：

110 年教職員愛運動系列活動，共計 724 人次報名參加。
4. 辦理 109 學年度體育獎學金，共計 35 萬元。
5. 辦理 110 年運動績優生課業輔導費補助案，共計 40 萬元。

二十、推動校友聯繫與服務

1. 持續深化與校友會的互動合作。
2. 持續強化網路社群經營，另學生與校友合作推出「中山GO」校園平台，為中山人提供校友企業優惠好物。
3. 110 年度遴選出 5 位傑出校友，於校慶時舉辦傑出校友頒獎典禮。另擴大舉辦歷屆傑出校友交流聯誼活動，提供交流平台，傳承校友傑出經驗。
4. 持續發行悠遊卡校友證及推廣校友福利。
5. 配合本校成立醫學院之願景，持續推動「籌設醫學院募款專案」，辦理五

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

場推動籌設醫學院說明募款餐會。

6. 「西子樓校友會館願景計畫」，自 108 年 11 月 12 日啟動中小額募款，共 75 位校友冠名捐款，總金額共 530 萬 4,474 元。
7. 由校友主動捐助設立「國立中山大學全球移動實踐人才培育獎助金」，以鼓勵後學增進國際視野，並實踐想法，增進全球競爭力為宗旨。本獎助金累計金額達 400 萬元，110 年度共核定 3 位學生赴國外進行實踐計畫。
8. 110 年規劃「藝術季推行計畫」推動企業贊助藝文活動的捐款，共 6 家企業冠名贊助 80 萬元。

二十一、 提昇研究績效

1. QS英國高等教育調查機構「2021/22 年世界大學排行」，本校全球排名第 412 名，全國第 8 名。
2. QS英國高等教育調查機構「2021/22 年亞洲大學排行」，本校亞洲排名第 68 名，全國第 7 名。
3. QS英國高等教育調查機構「2021/22 年世界大學學科排名」，本校入榜 17 學科，全國第 5 名，石化工程領域為全國唯一入榜學校。
4. QS英國高等教育調查機構「2021/22 全球前 50 名最佳新興大學排名」，本校全球排名第 51-60 名，全國第 3 名。
5. 泰晤士報高等教育專刊「2021/22 年世界大學排名」，本校全球排名第 801-1000 名，全國第 10 名。總分從 29.7 上升至 30.9。
6. 近 5 年(2016-2020)教師發表SCIE、SSCI、AHCI篇數，平均每年 1,100 篇；2021 年SCIE、SSCI、AHCI論文發表篇數為 1,392 篇。
7. 近 5 年(2016-2020)SCIE、SSCI國際合作論文數平均占總發表篇數的 40.2%；2021 年SCIE、SSCI國際合作論文數為 589 篇，已成長至占總發表篇數之 42.3%。
8. 近 5 年(2016-2020)論文受高度引用率HiCi之篇數，平均 72 篇；依據WOS資料庫提供 2011-2021 迄今的高被引用論文數已有 79 篇。
9. 近 10 年(2011-2020)SCIE、SSCI論文之 10 年被引用總次數為 128,936 次；2021 年之 10 年被引用總次數為 144,536 次，持續穩定成長中。
10. 在ESI資料庫 22 個領域中，2021 年共計有工程、材料科學、植物與動物科學、化學、臨床醫學、藥理及毒物學、電腦科學、環境與生態學、社會科學、全領域等 10 個領域的論文，近 10 年內被引用次數進入全球前 1%，呈現穩定發展。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

二十二、獎(補)助款運用與設備之充實，每年學校提供經費補助下列項目：

1. 彈性薪資(延攬及留住優秀師資):包含傑出講座、中山講座、西灣講座、特聘研究教授、特聘年輕學者、研究績優教師及新進教師等獎勵，109 學年度共獎勵 305 位，獎勵金額 7,783 萬元；另 109 學年度新進教師租屋津貼共補助 42 位，補助金額 429 萬元。
2. 新進與研究優良教師所需儀器配合款，110 年度共補助 43 人，補助金額計 2,223 萬 3,987 元。
3. 學術活動補助：110 年共補助舉辦學術會議 9 場、成果發表會 8 場及學術競賽補助 4 場、出國差旅費補助 2 人、參加學術競賽 14 人、論文發表補助 1 案、英文論文修訂補助 1 案，補助金額計 279 萬 2,200 元。
4. 科技部專題研究計畫獲核定執行情形，110 年度共計獲補助 7 億 2,737 萬 1,000 元。
5. 鼓勵教師申請科技部專題研究計畫補助，110 年度共有 16 位教師申請，補助金額 96 萬元。
6. 編列經費補助學術單位延攬優秀人才，110 年度共延攬約聘研究人員 5 位、客座副教授 1 位。
7. 「中山高醫攻頂大學聯盟」，在學術研究方面，110 年度兩校共同挹注 1,800 萬元補助雙方研究團隊進行跨領域之合作計畫。近 3 年(108 至 110 年)兩校共同發表論文數累計高達 998 篇，成效顯著。
8. 為持續推動本校與高雄地區教學醫院之合作，110 年本校與榮民總醫院共投入 393 萬元、另本校與高雄長庚紀念醫院共投入 1,145 萬元支持雙邊跨領域合作研究，為提升大高雄地區居民健康繼續邁進。
9. 增拓國際學術研究交流：
 - (1) 斯里蘭卡：本校於斯里蘭卡海外研究中心「臺斯環境變遷海外研究中心」於 110 年 2 月 25 日與魯胡納大學(University of Ruhuna)舉辦線上研究工作坊。另該中心於 9 月再獲科技部第二期海外研究中心計畫補助，並於 11 月 2 日與斯國斯里賈亞瓦德納普拉大學(University of Sri Jayewardenepura)及佩拉德尼亞大學(University of Peradeniya)三校共同舉辦線上研究工作坊。
 - (2) 拉脫維亞、立陶宛：本校於波羅的海地區海外研究中心「臺灣與波羅的海國家物理研究中心」於 110 年 4 月 28 日舉辦第二屆線上研究工作坊。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

二十三、提升產學合作績效

1. 110 年度產學合作金額(政府部門及非政府部門)為 5 億 7,728 萬元(年度目標 5.25 億元，達成率為 110%)，自 107 年起連續 4 年超過 5 億元。
2. 110 年度技術移轉金額為 4,024 萬元(年度目標 2,700 萬元，達成率為 149%)，自 107 年起連續 4 年超過 2,500 萬元。
3. 持續推動中山貨櫃創業計畫，103 至 110 年共招募 156 組校內創業團隊及 59 家師生創業企業，至 110 年師生創業佔育成企業達 79%。本校設有創業基金(國立中山大學創新創業基金)，已投資 2 間本校師生、校友成立之新創企業，投入資金累計約 1,350 萬元。
4. 連續四年(106 至 110 年)執行經濟部「中小企業創育機構發展計畫」。
5. 本校與南六企業股份有限公司、高雄醫學大學，共同籌劃跨領域三方合作，結合了本校海洋科學院於海洋生物養殖培育與鑒種技術的投入研究，從養殖、驗證到產品開發，建立海洋化妝品系列開發團隊。
6. 本校獲科技部核准執行南臺灣國際產學聯盟(第一期共三年及第二期第一年)，連續四年(106 至 110 年)成功爭取科技部逾 1 億 2,000 萬元補助，透過聯盟辦公室之運作與產業媒合，將研發成果與國際接軌。結合高雄醫學大學、高雄大學、屏東科技大學及義守大學共同為南部地區產業提供人才及產業技術與行銷策略，將研發成果迅速商品化或產業化，協助產業行銷國際，並輔導育成新創公司。
7. 配合行政院宣示啟動「橋頭科學園區」，本校於 108 年成立「台灣橋頭科學園區產學策進會」，108 年 12 月協助南科管理局辦理「橋頭科學園區招商說明會」，108-110 年協助國內外知名大廠投資或加碼於台南及高雄擴廠，以橋頭科學園區、仁武產業園區為重點招商標的，串聯南科、楠梓加工區，南部科技廊道快速成形，推動高雄成為全台最有價值的半導體產業聚落。

二十四、辦理推廣校育

1. 110 年度推廣教育收入達 4,719 萬元(年度目標 5,800 萬元)，達成率為 81%。
2. 依據政府「5+N重點產業」及「2030 雙語國家政策」，結合校內各院系所師資及軟硬體資源，110 年度積極開發教育部、環保署、國防部海軍司令部、中鋼集團、外貿協會、台電公司等機構之委訓班，1-11 月共開辦 13 個班次，總收入達 1,228 萬元。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

3. 連續七年(104-110 年)成功爭取教育部「樂齡大學」計畫，積極提升推廣教育績效，並善盡大學社會責任。

二十五、持續推動國際交流並落實境外學生輔導與照顧

1. 110 年新簽訂姊妹校 9 所，目前計有 278 所國外姊妹校，分佈於 43 個國家，實質交流比例逾 80%。110 年更與立陶宛 3 所大學共同辦理線上視訊簽約儀式。
2. 受到新冠肺炎疫情影響，110 年度國際外賓陸續取消來臺行程，唯各國駐臺辦事處仍可到訪，共計 6 個團體、20 位校級外賓來訪，其中法國在台協會與本校簽訂獎助學金合作協議。
3. 為推動國際交流，本校主動加入「開放社會大學網絡 (Open Society University Network, 簡稱 OSUN)」，並積極參與該會國際交流活動，更成功媒合管理學院及西灣學院共 5 名教師相關合作計畫。
4. 因應新冠肺炎疫情取消參與海外招生行程，以視訊或線上方式持續進行海外招生、姊妹校拓展等事務。110 年度共計參加 13 場次線上教育展 (含印度、印尼、泰國、菲律賓、越南及日本等國家)。
5. 110 年 3 月 29 日與教育部及美國在臺協會於本校國研大樓光中廳共同辦理「臺美教育合作研討會」。另全國首座「雙語教育區域資源中心」於 9 月 27 日在本校逸仙館揭牌成立，由本校與文藻外語大學分別協助區域內一般大學與技職大學提升英語授課水準。
6. 受到新冠肺炎疫情影響，109 學年度來校就讀之境外生計 672 人，赴國外姐妹校交換、雙聯學位及出國研修等 36 人。110 年華語生招生人次為 372 人次 (包含實體課程 189 人次、線上課程 183 人次)。
7. 辦理 110 學年度境外學生入學指導線上說明會、來臺簽證、生活照顧、課業與華語輔導，辦理接待家庭、學伴計畫、傳統文化及節慶體驗等活動，持續照顧在臺境外學生，以協助學生盡早融入在地生活。
8. 鼓勵低收入戶、中低收入戶或特殊境遇家庭學生於在學期間出國體驗交換學習，增進國際視野，於 105 年底設置「『乘風萬里·轉動人生』培育國際視野清寒獎助學金」，搭配教育部「學海惜珠」計畫共同補助學生，惟受新冠肺炎疫情影響，110 年最終補助 2 名學生出國，計 66 萬 2,103 元。

二十六、提供優質校務行政系統及服務

1. 本年度已完成開發建置之校務資訊系統共計以下十八項：

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

- (1) 開課系統功能增修。
 - (2) 線上申請成績單、在學證明及學程。
 - (3) 配合教育部大專院校數位證書建置計畫。
 - (4) 付款查詢系統功能增修。
 - (5) 零用金系統改版。
 - (6) 學雜費系統功能增修。
 - (7) 採購招標系統改版。
 - (8) 差勤異常通知系統。
 - (9) 人事總處差假資料上傳。
 - (10) 兼任助理註冊流程查詢系統。
 - (11) 人事整合系統。
 - (12) 教師升等外審系統。
 - (13) 校園單一入口SSO版本升級。
 - (14) 門禁系統。
 - (15) 校務系統轉移資料庫作業。
 - (16) 提供行動支付繳納本校學雜費。
 - (17) 華語中心報名系統。
 - (18) 校友資訊系統。
2. 電子郵件伺服器系統導入ISO 27001 驗證，提供使用者更安全的校園電子郵件服務。
 3. 遵循教育部學位論文品保機制相關措施，以強化學位論文之管控與品質，建置全台首建的「學位論文提交及審查系統」- 整合介接校務行政系統，導入指導教授線上審核以及論文原創性比對結果上傳機制，確保論文相關資訊之正確與一致性。此系統另增設「論文審查結果」的查詢功能，以利教師、系所與行政單位檢核學生論文審查結果，及其後續相關的離校作業。
 4. 協同教務處建置「教育部教學實踐研究計畫成果報告」查詢平台，提供公開查詢成果相關資訊，以符合教育部教學實踐研究計畫作業要點。
 5. 本校新版網路大學為本校數位學習線上課程平台，因應疫情發展嚴峻，進行網路大學超前部署平台資源及設立負載平衡機制。
 6. 本校校園網頁系統提供完整的網站後台管理架設功能，便利各單位自行建置網站，截至 110 年 12 月共提供 183 個行政學術單位及研究計畫等

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

架設網站。另於 110 年 11 月 9 日完成本校首頁改版作業，改善使用者網站瀏覽體驗。

7. 為滿足居家辦公及線上教學遠端連線需求，擴增VPN（虛擬私人網路）設備，強化資訊安全防護。

二十七、提昇網路維運與管理

1. 為提昇作業效率，新購高效能伺服器。
2. 學生宿舍武嶺機房線路重整，新設 FB、telegram 通訊軟體服務聯繫管道，提供暢通反映管道。
3. 無線網路規格全面升級至 Wi-Fi 6 規格，滿足教師線上教學需求。
4. 採購全校性 SSL 數位憑證，協助需求單位更新替換，建立安全連線環境。
5. 更新資訊機房不斷電系統電容，重建監視設備及升級環控系統。
6. 全面巡查校內 21 棟建築，體檢網路骨幹設備，並陸續汰換老舊交換器。
7. 110 年度資訊安全及個人資料保護執行事項如下：
 - (1) 校內資安事件及預警通報之協助處理與審核。
 - (2) 清查校內大陸廠牌資通訊產品，登錄列管項目皆已汰換完成。
 - (3) 辦理相關教育訓練共 9 場。
 - (4) 發行 ISMS 資安管理文件以符合資安法及 ISO27001 國際標準。
 - (5) 為取得國際版 ISO27001 資安驗證辦理相關業務。
 - (6) 關閉垃圾郵件過濾信主動通知，並持續提供垃圾郵件過濾功能，以降低誤觸社交工程攻擊提升資安防護力。
8. 持續優化校園雲端入侵偵測防禦系統(NGIPFW)，促使傳輸速度順暢，並加強防禦校內物聯網設備，禁止外部任意連入，經統計 5 至 11 月遭受入侵事件為 17 件，同期為 27 件，下降 10 件。

二十八、優化圖書閱覽服務

1. 引進 Wiley Full Collection 及 DDC 電子論文，增加本校學術電子資源，同時增購醫學類、英語學習類書籍，以配合學校醫學院籌設及雙語校園的政策。
2. 改善館內教學研討空間之環境與設備，有效提升讀者空間使用舒適度。
3. 開放新版調閱與互借申請系統，讀者透過單一認證即可申請館藏使用服務。
4. 配合雙語校園政策，完成圖書資訊服務相關法規英譯。
5. 辦理書刊推廣活動，藉由展出主題書籍增加館藏曝光度，提升圖書借閱

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

率，滿足讀者多元閱讀需求。

6. 辦理中文系莫加南教授爭取美國漢學家查爾斯·霍納 (Charles Horner) 珍藏 30 年漢學圖書贈送計畫，完成 1,636 冊外語書籍國際運送、館藏建置及典藏，充實本校漢學研究智庫。
7. 中西文應用科學類過期期刊整理，移置閉架書庫，提升期刊管理及調閱作業效率。
8. 因應疫情發展，於 1 樓設置得來速服務台，幫助學生停課不停學，致力維持讀者服務不中斷。
9. 本校讀者透過全國館際合作服務 (NDDS) 平台提出跨館圖書借閱或資料複印申請並成功獲取資料者，每申請件最高補助 50 元，以減輕讀者取用資源支出。
10. 推動無障礙校園，圖資大樓二樓研討室、三樓書識圈改裝為自動門進出，方便師生利用研讀。
11. 開辦研究生畢業離校可郵寄繳交論文，兼顧防疫要求及簡化行政流程。
12. 與海軍軍官學校資圖中心簽訂圖書互借協議書，促進學術研究、文獻交流及資源共享之理念，增進讀者借閱便利。

二十九、創新數位圖書館服務

1. 將圖書館外購與租賃系統導入資訊安全管理制度。
2. 智慧財產權推廣活動：辦理「著作權 100 問」線上答題抽獎活動 3,430 人次、1,074 人數參與。110 年度辦理智慧財產權研討會，包含專利 2 場次、著作權 1 場次，同時配合新生入學指導及圖資新生導覽宣導，並提供二手書平台，促進書本重複使用性，降低侵權行為。
3. 建置業務諮詢服務知識交流平台，依據諮詢統計報表提供業務決策規劃參考，提升服務品質、資源採購利用與人力管理的效益。設立學科館員制，主動為各系所安排研究資源利用課程，及各項業務利用諮詢服務與遠距課程、動態影音教學資料，並舉辦多媒體資源利用推廣系列活動。
4. 開設資訊資源利用推廣課程，提供研究生與大學新生參與。並配合系所與課程需求提供客製化課程主題，本年度共開設 40 場次，約 1,185 人參與。
5. 為提升本校學術研究的能量、影響力與本校學術研究的品質，除原提供之「Turnitin 原創性比對系統」，本年度加強「快刀中文相似度比對系統」的導入與推廣，並串接本校單一入口驗證機制，便利師生登入使用。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

6. 辦理 110 年全國大專校院資訊行政主管研討會 (CCDS)，共計 220 人參與。
7. 辦理 110 年度全國大專電腦軟體設計競賽(NCPC)，參賽隊伍計有 30 校、166 隊、556 人參加。
8. 辦理中華民國圖書館學會館員線上實務座談會。

三十、推動跨領域、實作、探索與創新之通識教育重要績效

1. 因應高教環境變遷，整併原通識教育中心及新設立之「人文暨科技跨領域學士學位學程」新設「西灣學院」，109學年度開始人科學程以不分系對外招生培育跨領域人才、110學年度新成立「社會創新研究所」，結合本校創意實踐基地，發展高教以學習者為中心的彈性學習場域，培養學生自主學習與問題解決能力。人科學程獲入圍2021亞洲泰晤士報最佳教學策略獎。
2. 110年度辦理41場次「中山通識教育專題講座」。
3. 首設西灣學院全英語卓越教學中心推動雙語校園，於110學年度新開設「全英語通識教育菁英學程」及「實用英語跨域學程」。持續增開全英語通識課程及辦理多元全英語交流活動，累計達2,000人次參加。
4. 「出走西灣」工作坊獲「2021永續教學實踐與成果競賽」全國第三名，另推動募課平台引導學生自主學習。

三十一、辦理藝文活動，豐富南台灣藝文生活

1. 2021 中山陽光藝術季「夏藝綻」(110年3月至6月)展演節目計20場次，約7,006人次參與。
2. 2021 西灣表演藝術季「南方藝潮」(110年10月至111年1月)展演節目計26場次，約8,038人次參與。

三十二、加強校園安全

1. 本校與鼓山分局、派出所共同討論加強維護校園安全措施。另協請軍方路經校園如發現不法情事立即通報本校值勤中心。
2. 推廣警政署「110 視訊報案APP」。
3. 為降低校園車輛行車速度，減少交通事故，積極向交通部及資策會申請加入「聯網智慧機車安全暨共享場域試驗計畫」，並經核准選定本校3處潛在風險叉路口設置10支智慧型路側設備，提供燈光警告功能，相關路口交通資訊將透過4G傳送至雲端進行大數據分析，提升校園交通安全。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

4. 建置校園「智能安防系統」，利用電子地圖化清楚標註攝影機位置，並於各重要路口加裝高階攝影機精準追蹤汽機車牌。該系統具有智慧位移搜尋功能迅速縮短調閱時間，亦有主動即時警報黑名單車輛警示訊息。
5. 為確保師生安全，於海堤停車場增設戶外型求救押扣，除可預防犯罪外，如發生緊急事故可以緊急求救，校警可立即到現場處理。
6. 設置「外送臨停區」解決外送機車違規臨停及行駛的亂象。

三十三、建構綠色永續校園

1. 綠色用電節能

本年度搭配經濟部能源局ESCO補助計畫，執行圖資大樓耗能冰水主機及周邊設備汰換，並納入校內既有建築物能源管理系統，整體設備改善後其節能率可達 33%。

2. 水資源管理

本年度進行全校區自來水幹管汰換工程，更換校區內逾 30 年以上之老舊供水幹管，汰換後全校用水量較去年同期大幅減少 25%。

3. 智慧綠色校園整合資訊平台

定期透過能源管理系統分析之數據，更新智慧綠色校園整合平台資訊，110 年新增整合「學生宿舍太陽能熱泵系統用電及水溫監測」、「校區太陽能發電及躉售資訊」、「校安組學校內暨周邊 1000 公尺肇事熱點圖」。

4. 智慧數位創新

本校針對學雜費、學分費、住宿費等繳費，110 年新增LINE Pay Money 及Taiwan Pay之收費管道。

三十四、開源節流措施

1. 產學合作收入：110 年產學合作金額計 5 億 7,728 萬元。
2. 推廣教育收入：110 年度推廣教育金額達 4,719 萬元，未來將更積極爭取政府標案，以增益收入。
3. 場地設備收入：
 - (1) 為增加招商設點意願，持續將單一招商轉變成二點以上經營聯盟之共同協議投標策略，以避免經營據點因無預警歇業，而有閒置場地之困擾。
 - (2) 為掌握校內各商家營業情形做為未來續約租金調整參考，110 年重新標租案件計 6 案，要求得標廠商須定期提出營業稅申報書(或繳款書)供備查，如超過營業額設定額度，尚須就超額部分繳納 3% 權利金，

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

以增加校務基金收入。

4. 停車場收入：繪製中山一日遊海報及宣傳，標示來賓收費停車場、校內外景點等各項設施，以增加停車費收入。
5. 受贈收入：「乘風萬里轉動人生-培育國際視野清寒學習獎勵金」、「西灣圓夢獎助學金」及「全球移動實踐人才培育獎助金」等合計 829 萬元；藝術季推行計畫 120 萬元，「推動醫學院系所發展基金」3,080 萬元，各院系所捐贈收入金額達 2,566 萬元，加計其他捐款，共達 7,510 萬元，超越原定年度目標 6,150 萬元，執行率達 122.11%。
6. 投資收入：本校設置投資管理小組，靈活彈性運用校務基金，採長期持有方式買進現金配息率相對較高之股票、ETF及基金等，以獲取穩定配息收入。
7. 人事經費控管：教師員額控管、工友出缺不補、公務人員職缺控留下，兼顧人力彈性應用，以契僱化方式進用人力，以減少人事成本支出。
8. 省電、省油、省水、省紙四省方案：
 - (1) 太陽能光電建置容量約 1,065KWP，每年持續提供約 124 萬度的發電量。
 - (2) 全校區自來水老舊幹管汰換完成，較往年同期節省用水量約 25%。
 - (3) 檢討調整校園公車搭乘人數較低之班次及報廢老舊車輛，以期降低油資支出。
 - (4) 建置行政E化環境，提升公文傳送及辦文效率，大量減少紙張及郵寄經費。另本校固定薪資及各類所得劃帳全面採行以E-mail通知，並全面推行兼任助理薪資統一造冊取代各單位自行列印紙本造冊，另各類「繳費證明」均可以網路查詢或以電子郵件方式寄發取代郵寄紙本收據，充分落實節能減碳、減少用紙量及郵寄費用。

三十五、提升行政效率

1. 修訂「國立中山大學進用約聘教學人員及研究人員實施要點」及「國立中山大學活化退休教師及研究人員推動方案」等法規。
2. 訂定「進用外籍教學人員聘任制度實施方案」，110 年已有約聘外籍教師計 28 人。
3. 為優化教研能量及約用人力，110 年檢討修正「國立中山大學校長及教授與副教授延長服務案件處理要點」(110.5.13 修正)、「國立中山大學教師聘約」(110.6.11 修正)、「國立中山大學兼任教師聘約」(110.6.11

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

修正)等法規。

4. 為積極鼓勵本校行政人員提升英語能力，以營造國際化之友善校園，訂定「國立中山大學提昇行政人員英語能力實施計畫」，積極培訓行政人員所需具備之英檢能力及英語會話能力，共計 149 位行政人員參訓。另辦理「公務書信英語」、「會議英語」、「中山大學英語導覽」、「英語版網頁設計」等微課程及「英語工作坊」，提供多元之英語學習管道。
5. 為落實學生兼任助理分流制度，依照學習型學生兼任助理及勞僱型學生兼任助理，運用電子化平台節省大量人力。
6. 本校內部稽核小組依「110 年度內部控制監督稽核計畫」執行內部稽核，稽核報告已奉校長核定。
7. 為確保校務治理績效，積極強化風險管理，落實內部控制作業。自 102 年本校完成內部控制制度初步建置，迄 110 年已完成內部控制制度滾動式修正更新至內部控制手冊 9.0 版，並於 104 年度獲教育部推薦參加行政院辦理之政府內部控制考評，榮獲「優等獎」，是獲得優等獎中 16 個政府機關，唯一的國立大學校院。
8. 執行電子化公文：104 年建置公文線上簽核系統，110 年線上簽核 23,652 件，平均線上簽核比率達 97.22%，已達到教育部規定公文線上簽核比例(45%)；110 年發文件數 6,875 件，可電子交換 5,257 件，占 76.47%。
9. 為提供多元便利繳費管道，本校學雜費、學分費、住宿費等繳費單收款，自 110 學年度起新增以「Line Pay Money」/街口支付收費管道，並且於 12 月 1 日起開通使用「台灣Pay」繳交學雜等費用。

三十六、其他績效

1. 完成海域中心新建工程，提供國內海域推廣、活動與教學之基地。
2. 積極推動「員工協助方案」，以形塑健康工作環境，積極導入EAP措施項目：
 - (1) 辦理「教職員工藝文賞析身心調適活動」。
 - (2) 聘僱視障按摩師於學校駐點，提供教職員工及學生運動代表隊預約按摩服務，舒緩壓力。
 - (3) 辦理線上疫情紓壓課程講座。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

貳、收支餘絀情形

一、收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入決算數計 37 億 3,562 萬 4,784 元，較預算數 33 億 5,866 萬 3,000 元，增加 3 億 7,696 萬 1,784 元，增加比率為 11.22%。分析如下：

1. 業務收入決算數計 34 億 6,110 萬 2,825 元，較預算數 31 億 3,776 萬 3,000 元，增加 3 億 2,333 萬 9,825 元，增加比率為 10.30%，包括
 - (1) 學雜費收入決算數 6 億 417 萬 3,042 元，學雜費減免 4,352 萬 6,367 元，淨收入 5 億 6,064 萬 6,675 元，較預算數 5 億 3,300 萬元，增加 2,764 萬 6,675 元，增加比率為 5.19%，主要係因碩博研究生在校生人數較預計增加，相關學雜費收入較預計增加所致。
 - (2) 建教合作收入決算數 12 億 4,670 萬 9,619 元，較預算數 10 億 4,200 萬元，增加 2 億 470 萬 9,619 元，增加比率為 19.65%，係向外積極爭取建教合作計畫，較預計增加所致。
 - (3) 推廣教育收入決算數 5,730 萬 5,173 元，較預算數 5,800 萬元，減少 69 萬 4,827 元，減少比率為 1.20%，係受 Covid-19 疫情影響，授課開班數較預計減少。
 - (4) 權利金收入決算數 1,039 萬 9,341 元，較預算數 0 元，增加 1,039 萬 9,341 元，係產學合作技術移轉授權金收入較預期增加所致。
 - (5) 學校教學研究補助收入決算數 10 億 9,786 萬 6,000 元，與預算數 10 億 9,786 萬 6,000 元相同。
 - (6) 其他補助收入決算數 4 億 6,992 萬 9,491 元，較預算數 3 億 9,239 萬 7,000 元，增加 7,753 萬 2,491 元，增加比率為 19.76%，係積極爭取致補助計畫較預計增加所致。
 - (7) 雜項業務收入決算數 1,824 萬 6,526 元，較預算數 1,450 萬元，增加 374 萬 6,526 元，增加比率為 25.84%，主要係碩甄班考試報名人數較預計增加所致。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

2. 業務外收入決算數計 2 億 7,452 萬 1,959 元，較預算數 2 億 2,090 萬元，增加 5,362 萬 1,959 元，增加比率為 24.27%，包括
- (1) 利息收入決算數 2,843 萬 9,527 元，較預算數 3,100 萬元，減少 256 萬 473 元，減少比率為 8.26%，主要係配合投資策略，增加投資額度，以獲取投資收益，致使利息收入相對減少。
 - (2) 投資賸餘決算數 1,252 萬 9,741 元，較預算數 290 萬元，增加 962 萬 9,741 元，增加比率為 332.06%，主要係以自籌收入購置之股票、基金及 ETF 等投資項目，所獲之配息及處分收益較預計增加所致。
 - (3) 資產使用及權利金收入決算數 1 億 4,415 萬 1,824 元，較預算數 1 億 2,000 萬元，增加 2,415 萬 1,824 元，增加比率為 20.13%，主要係短期宿舍整修後調增收費標準，且實驗室儀器服務收入較預計增加所致。
 - (4) 違規罰款收入決算數 346 萬 1,953 元，較預算數 200 萬元，增加 146 萬 1,953 元，增加比率為 73.10%，主要係廠商違約罰款情形較預計增加所致。
 - (5) 受贈收入決算數 7,169 萬 284 元，較預算數 5,700 萬元，增加 1,469 萬 284 元，增加比率為 25.77%，主要係募款績效較預計增加所致。
 - (6) 賠(補)償收入決算數 500 元，較預算數 0 元，增加 500 元，係公物遺失，收取賠償收入。
 - (7) 雜項收入決算數 1,424 萬 8,130 元，較預算數 800 萬元，增加 624 萬 8,130 元，增加比率為 78.10%，主要係配合本年度取得之專利權，將以前年度相關支出轉列雜項收入所致。

二、支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出決算數計 38 億 8,561 萬 3,266 元，較預算數 34 億 8,542 萬元，增加 4 億 19 萬 3,266 元，增加比率為 11.48%。分析如下：

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

1. 業務成本與費用決算數計 37 億 5,195 萬 3,668 元，較預算數 33 億 5,558 萬 8,000 元，增加 3 億 9,636 萬 5,668 元，增加比率為 11.81%，包括
 - (1) 教學研究及訓輔成本決算數 20 億 6,476 萬 2,034 元，較預算數 18 億 5,326 萬 5,000 元，增加 2 億 1,149 萬 7,034 元，增加比率 11.41%，主要係為提供教研優質環境及配合「2030 雙語國家政策」，積極延攬、聘用各領域專業人士及外籍教師，用人費用及計時計件人員酬金較預計增加所致。
 - (2) 建教合作成本決算數 11 億 4,689 萬 7,015 元，較預算數 9 億 9,057 萬 5,000 元，增加 1 億 5,632 萬 2,015 元，增加比率為 15.78%，主要係建教合作計畫承接數量較預期增加，相關費用亦較預計增加所致。
 - (3) 推廣教育成本決算數 4,746 萬 2,184 元，較預算數 5,400 萬元，減少 653 萬 7,816 元，減少比率為 12.11%，主要係受 Covid-19 疫情影響，授課開班數較預計減少，並擲節支出所致。
 - (4) 學生公費及獎勵金決算數 2 億 2,850 萬 6,122 元，較預算數 1 億 7,301 萬元，增加 5,549 萬 6,122 元，增加比率為 32.08%，主要係對學生之補助及獎勵支出較預計增加所致。
 - (5) 管理費用及總務費用決算數 2 億 4,644 萬 1,946 元，較預算數 2 億 7,023 萬 8,000 元，減少 2,379 萬 6,054 元，減少比率為 8.81%，主要係用人費用較預計減少及擲節支出所致。
 - (6) 雜項業務費用決算數 1,788 萬 4,367 元，較預算數 1,450 萬元，增加 338 萬 4,367 元，增加比率為 23.34%，主要係依實際需求辦理招生業務，相關支出較預計增加所致。
2. 業務外費用決算數計 1 億 3,365 萬 9,598 元，較預算數 1 億 2,983 萬 2,000 元，增加 382 萬 7,598 元，增加比率為 2.95%，包括

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

- (1) 投資短絀決算數 211 萬 2,379 元，較預算數 0 元，增加 211 萬 2,379 元，主要係處分富蘭克林全球債券基金產生之投資短絀。
- (2) 兌換短絀決算數 120 萬 8,284 元，較預算數 0 元，增加 120 萬 8,284 元，係美金定存因年底匯率變動產生之評價損失。
- (3) 財產交易短絀決算數 19 萬 8,648 元，較預算數 0 元，增加 19 萬 8,648 元，係本校搬運車 1 輛因存置地點東沙島四面環海，鹽害侵蝕嚴重，雖未達使用年限已不堪使用，報請教育部函轉審計部核准後辦理提前報廢所致。
- (4) 雜項費用決算數 1 億 3,014 萬 287 元，較預算數 1 億 2,983 萬 2,000 元，增加 30 萬 8,287 元，增加比率為 0.24%，主要係支付聘用人員退休金所致。

三、決算與預算本期餘絀比較情形：

本年度決算本期短絀 1 億 4,998 萬 8,482 元，較預算本期短絀 1 億 2,675 萬 7,000 元，增加短絀 2,323 萬 1,482 元，增加比率為 18.33%，主要係為提供教研優質環境及配合「2030 雙語國家政策」，積極延攬、聘用各領域專業人士及外籍教師，教學研究及訓輔成本增加所致。

參、餘絀撥補實況：

本年度決算本期短絀 1 億 4,998 萬 8,482 元，前期待填補之短絀 4,001 萬 8,328 元，本年度撥用公積填補短絀數 1 億 3,732 萬 6,000 元；合計待填補之短絀金額為 5,268 萬 810 元。

肆、現金流量結果：

一、業務活動之淨現金流入計 3 億 870 萬 1,878 元，其項目包括：

1. 本期短絀 1 億 4,998 萬 8,482 元。
2. 利息股利之調整減少 3,288 萬 6,668 元。
3. 未計利息股利之本期短絀 1 億 8,287 萬 5,150 元。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

4. 調整項目 4 億 9,124 萬 6,080 元，含

(1) 折舊、減損及折耗 4 億 7,017 萬 3,317 元。

(2) 攤銷 4,060 萬 4,629 元。

(3) 兌換短絀 120 萬 8,284 元。

(4) 處理資產賸餘 572 萬 362 元。

(5) 其他調整項目減少 1 億 4,197 萬 1,165 元，含機械及設備增加 15 萬 2,165 元、什項設備增加 28 萬 1,816 元、購建中固定資產增加 45 萬 8,034 元、無形資產減少 500 萬 4,828 元、應付退休及離職金增加 556 萬 1,847 元、遞延收入減少 6,340 萬 4,523 元及其他項目減少 8,001 萬 5,676 元。

(6) 流動資產淨增 1 億 1,693 萬 4,973 元。

(7) 流動負債淨增 2 億 4,388 萬 6,350 元。

5. 未計利息股利之現金流入 3 億 837 萬 930 元。

6. 收取利息 33 萬 948 元。

二、投資活動之淨現金流出計 1 億 2,236 萬 5,205 元，其項目包括：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 20 億 2,054 萬 1,583 元。

2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1 億 2,248 萬 3,397 元。

3. 減少不動產、廠房及設備、礦場資源 140 萬 3,123 元。

4. 減少無形資產及其他資產 128 萬 2,418 元。

5. 收取利息 2,819 萬 4,261 元。

6. 收取股利 444 萬 7,141 元。

7. 增加流動金融資產及短期貸墊款 17 億 912 萬 5,005 元。

8. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1 億 2,859 萬 703 元。

9. 增加不動產、廠房及設備、礦場資源 4 億 177 萬 8,740 元。

10. 增加無形資產及其他資產 6,122 萬 2,680 元。

三、籌資活動之淨現金流入計 1 億 6,136 萬 6,362 元，其項目包括：

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

1. 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 6,415 萬 8,443 元。
2. 增加基金、公積及填補短絀 1 億 4,696 萬 5,846 元。
3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 4,975 萬 7,927 元。

四、匯率影響數 38 萬 935 元。

五、現金及約當現金淨增 3 億 4,732 萬 2,100 元。

六、不影響現金流量之投資與籌資活動，其項目包括：

1. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加數 85 萬 202 元。
2. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少數 671 萬 5,776 元。
3. 其他準備金與預收收入同額增加之金額 2,033 萬 3,708 元。
4. 其他準備金與遞延收入同額增加之金額 460 萬 3,099 元。
5. 以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額 1 億 619 萬 1,721 元。
6. 不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加之金額 307 萬 3,367 元
7. 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額 1,160 萬 3,579 元。
8. 無形資產與遞延收入同額增加之金額 5 萬 1,509 元。
9. 代管資產與應付代管資產同額增加之金額 15 萬 9,705 元。
10. 應付代管資產轉列受贈公積之金額 5,327 萬 5,824 元。
11. 盈餘分配與虧損填補之金額 1 億 3,732 萬 6,000 元。

伍、資產負債情況：

- 一、資產總額計 144 億 9,770 萬 4,085 元；其中流動資產 38 億 4,830 萬 617 元，占 26.54%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 5 億 9,293 萬 2,862 元，占 4.09%，不動產、廠房及設備 39 億 9,486 萬 7,474 元，占 27.56%，無形資產 2,429 萬 404 元，占 0.17%，其他資產 60 億 3,731 萬 2,728 元，占 41.64%。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

二、負債總額計 89 億 4,345 萬 8,200 元，占負債及淨值總額 61.69%；其中流動負債 26 億 1 萬 9,320 元，占 17.93%，其他負債 63 億 4,343 萬 8,880 元，占 43.75%。

三、淨值總計 55 億 5,424 萬 5,885 元，占負債及淨值總額 38.31%；其中基金 26 億 7,756 萬 8,161 元，占 18.47%，公積 29 億 2,343 萬 256 元，占 20.16%，累積短絀 5,268 萬 810 元，占-0.36%，淨值其他項目 592 萬 8,278 元，占 0.04%。

陸、其他

本年度固定資產建設改良擴充奉准先行辦理數為 6,991 萬元，均為自籌收入。係支應本校西子灣海域新建工程及建構優質教學研究環境設備所需，依校內程序核准辦理。